

# Asamblea General Ordinaria 2023 Real Federación Española de Vela

En Madrid, 02 diciembre 2023



# Agenda

1. Informe gestión presidente
2. Aprobación de Cuentas Anuales ejercicio 2022 con informe de Auditoría
3. Aprobación Proyecto Presupuesto 2024
4. Aprobación Calendario de Regatas de Crucero y vela Ligera 2024
5. Informe deportivo 2023 y proyecto 2024
6. Informe situación Equipo Olímpico
7. Informe del Crucero en España
8. Informe normativa Reglamento de Competiciones 2024
9. Propuestas, ruegos y preguntas



# Informe de gestión del presidente

Asamblea General Ordinaria 2023



# OBJETIVOS Y COMPROMISOS JUNTA DIRECTIVA

1. Unir a todos los estamentos que componen la vela
2. Mantener la situación patrimonial
3. Rigor en la gestión y mejora en la organización interna
4. Desarrollo y transformación digital
5. Estabilidad para que los técnicos puedan alcanzar sus objetivos
6. Autonomía de los comités técnicos en el desarrollo de sus funciones
7. Fomento de la vela en todos sus ámbitos
8. La federación como servicio a los deportistas
9. Apoyo a los deportistas a partir de sus clubs y federaciones autonómicas para no perder talento de futuro
10. Plan de comunicación moderno, eficaz y rentable. Debemos crear marca



# CÓMO LO CONSEGUIREMOS

1. Con un plan estratégico de RFEV
2. Con un buen plan deportivo
3. Con trabajo, dedicación, ilusión y gestión
4. Con una organización seria, modélica, participativa y racional
5. Creciendo en recursos propios



# EVOLUCIÓN SANEAMIENTO PATRIMONIO NETO

EPÍGRAFE BALANCE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Resultados negativos ejerc. anteriores	-599.410	-456.672	-421.511	-452.894	-141.794	0	0	0	0
Resultado del ejercicio	142.738	53.379	24.839	311.099	343.094	281.169	118.715	107.319	89.905
Incremento de reservas	0	0	18.218	0	0	0	0	0	0
Incremento fondo social	0	0	0	0	0	201.300	118.715	107.319	89.905

- **Mejora** de músculo financiero en más de **1,1 millones de euros**:

TOTAL SANEAMIENTO DE PÉRDIDAS	599.410
TOTAL INCREMENTO FONDO SOCIAL	517.239
<b>TOTAL SANEAMIENTO PATRIMONIO NETO 2016 - 2024</b>	<b>1.116.649</b>



# RATIOS MÁS DESTACADOS

- FONDO DE MANIOBRA

<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>-147.674</b>	211.247	95.668	274.175	525.354	848.659	969.507

- EBITDA

<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
863.099,54	743.826,93	791.062,79	838.159,89	927.075,48	650.195,80	651.157,05



# EVOLUCIÓN GASTO DEPORTIVO

- Hemos duplicado el gasto en categorías juveniles en 2023:

<b>Año 2023</b>	<b>Actividad</b>	<b>Técnicos</b>	<b>TOTAL</b>
Estratégicas N4	246.292		246.292
Juvenil Olímpico N3 2028	373.428	268.000	641.428
<b>TOTAL</b>	619.720	268.000	<b>887.720</b>
GASTO 2022			<b>447.936</b>

- Gasto equipo olímpico 2023:

	<b>Actividad</b>	<b>Entrenadores</b>	<b>Becas + material</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Media por clase</b>
Equipo Olímpico	1.133.971	1.039.729	1.240.386	3.414.086	341.409

- **Gasto total deportivo: 4,3 millones de euros**

- Número deportistas: 151 clases estratégicas, 87 juveniles clases olímpicas, 29 equipo olímpico.

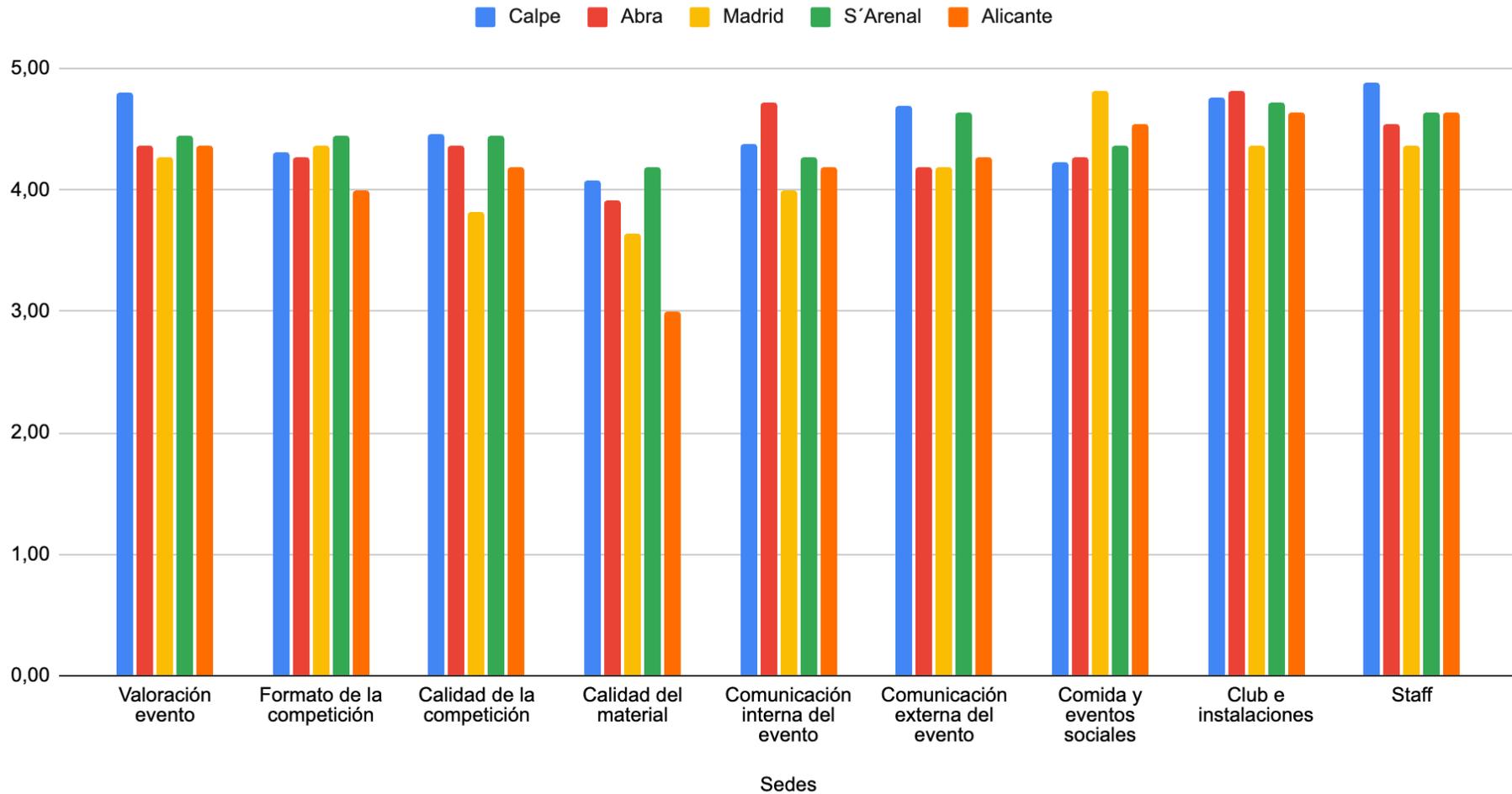


# Eventos RFEV 2023



# La opinión de las deportistas

Calpe, Abra, Madrid, S´Arenal y Alicante



# Liga Iberdrola 23



## Datos relevantes de la Liga Iberdrola 23:

- Inicio abril 23 y fin en octubre 23
- 5 pruebas en 5 sedes
- Formato organizativo:
  - Embarcaciones monotipo y equipo técnico proporcionadas por clubes, quienes ingresan inscripciones por parte de equipos
  - RFEV dirige técnicamente el circuito, proporciona equipo de comunicación y material promocional y cubre actos sociales.
  - Equipos liquidan costes desplazamiento y alojamiento
- Participación de 26 equipos en la edición 2023. Prueba con mayor participación RCMA-RSC con 13 equipos
- Presupuesto RFEV 2023: 50k en gasto directo





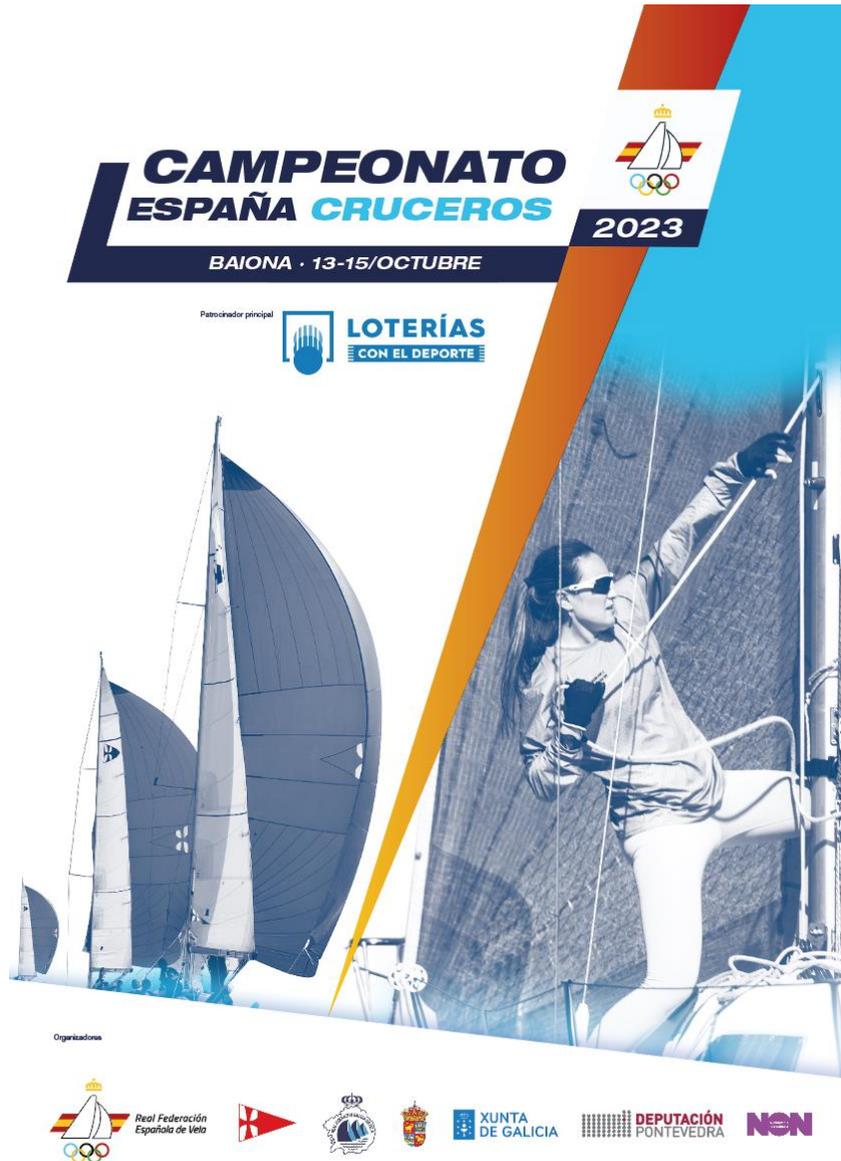
# Propuestas Liga Iberdrola 24

- Mantenimiento de formato organizativo, con cambios en calendarios pruebas para facilitar conciliación académica.
- Equipo ganador (primer clasificado en selección) será el representante ESP en la “Sailing Champions League Femenina”
- Revisión de propuestas de **“Marca”** para la mejora de la visibilidad de patrocinadores privados / clubes de los equipos participantes
- Incorporación de iniciativas de promoción de vela femenina en cada una de las pruebas (charlas y bautizos para jóvenes deportistas de la sede)
- Abierta la candidatura a sedes para Liga Iberdrola

# RAFEV



# Campeonato de España de Cruceros 23



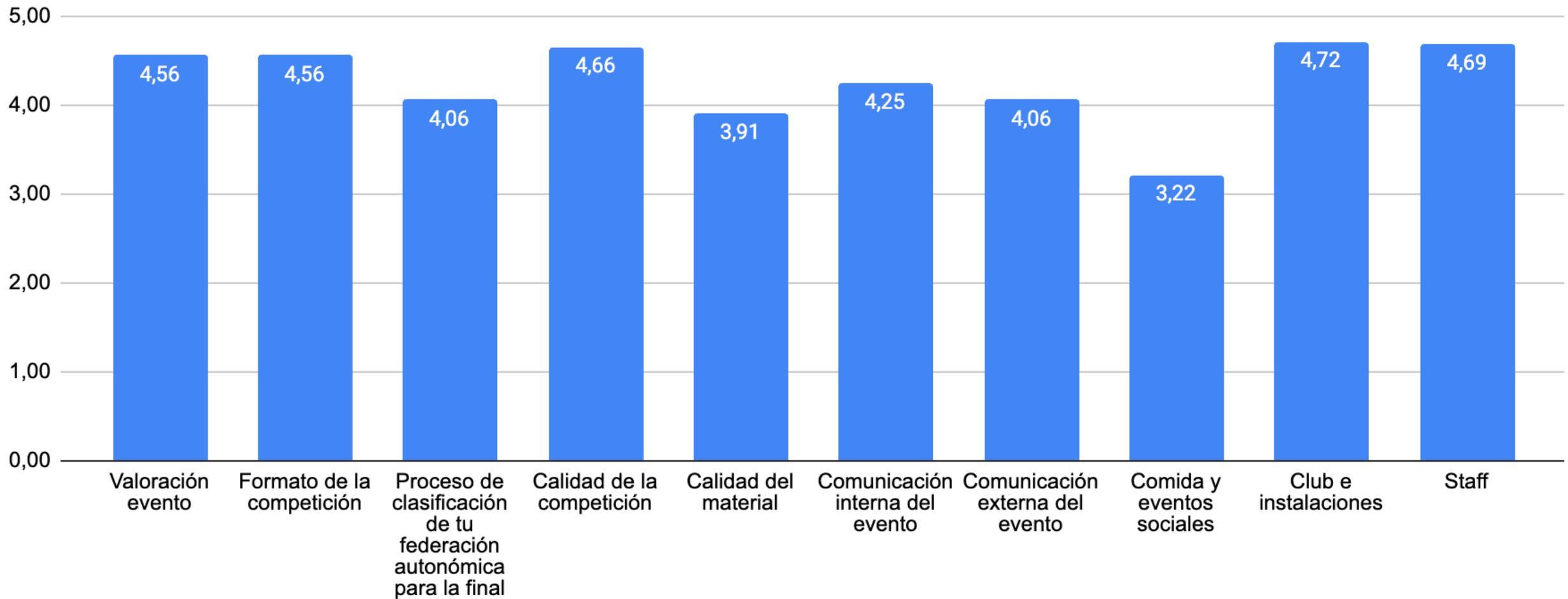
## Datos relevantes edición 23:

- Sede final Baiona: 13 al 15 Octubre 23
- 17 equipos participantes de 11 autonomías
- 102 regatistas: 97 hombres y 5 mujeres
- Formato organizativo:
  - Embarcaciones monotipo Figaro y equipo técnico proporcionado por club, bajo la dirección de PRO RFEV
  - RFEV liquida costes operativos, proporciona equipo de comunicación, material promocional, cubre actos sociales y subvenciona alojamiento equipos.
- Presupuesto RFEV 2023: 40k en gasto directo





# La opinión de los equipos



# ÁREA ECONÓMICA

ASAMBLEA 2 Dic 2023



# Agenda

- **3** - Aprobación de Cuentas Anuales ejercicio 2022 con informe de Auditoría
- **5** - Informe proyección resultados 2023 en relación con presupuesto
- **4** - Aprobación Proyecto Presupuesto 2024



# Auditoría 2022

- Recibimos el informe de auditoria sin salvedades por parte del auditor el pasado mes de octubre.



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea General de la REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE VELA por encargo del Consejo Superior de Deportes

### **Opinión**

Hemos auditado las cuentas anuales de la REAL FEDERACIÓN DE VELA (la Federación), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Federación al 31 de diciembre de 2022, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo y, asimismo.



# Informe de la Comisión Delegada

Lectura del informe previo de las Cuentas anuales del ejercicio 2022 y de los presupuestos 2024 emitido en reunión de la Comisión Delegada el pasado 15 de noviembre.



**INFORME PREVIO PRESUPUESTOS 2024**

---



**INFORME PREVIO CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2022**

---

*Hemos revisado y analizado los estados financieros de la RFEV del ejercicio cerrado en el año 2022, así como el informe presentado por la firma de auditoría PKF ATTEST; llegando a las siguientes conclusiones:*

*El resultado contable del año 2022 es de un beneficio de 118.714,81.-€ que se destinarán a aumentar el fondo social del patrimonio neto de nuestro balance, puesto que ya no tenemos pérdidas de ejercicios anteriores que compensar.*

*El fondo de maniobra es positivo en 970.000 €, frente a los 850.000 € del año 2022, lo que significa que la RFEV ha aumentado su capacidad de hacer frente a los pagos y obligaciones a corto plazo.*

*Se trata de un informe limpio, sin salvedades, que representa la imagen fiel de los estados financieros.*

*Este informe ha sido acordado por unanimidad."*

*la Junta Directiva para el ejercicio 2024.*

*se han adaptado a las normas del Manual en Programas de actividades, así como la de Contabilidad adaptado a las diferentes*

*on el presupuesto del año anterior, haciendo un*

*cia, ya que, pese a existir un Plan Plurianual ordinaria hasta Paris 2024, existen una serie nuestros deportistas.*

*studiará por esta Comisión Delegada para su*

*e han presupuestado 6.624.268,62.-€, mientras*

*rdidas procedentes de ejercicios anteriores, se seguir fortaleciendo el musculo financiero de la ciación federativo.*

*como objetivo, no solo dotar de los medios lograr los mayores éxitos en Paris 2024, sino e vienen por detrás, con el objetivo de aumentar rán a representar a España en unos Juegos*



# Agenda

- **2-** Aprobación de Cuentas Anuales ejercicio 2022 con informe de Auditoría
- **5** - Informe proyección resultados 2023 en relación con presupuesto
- **3-** Aprobación Proyecto Presupuesto 2024



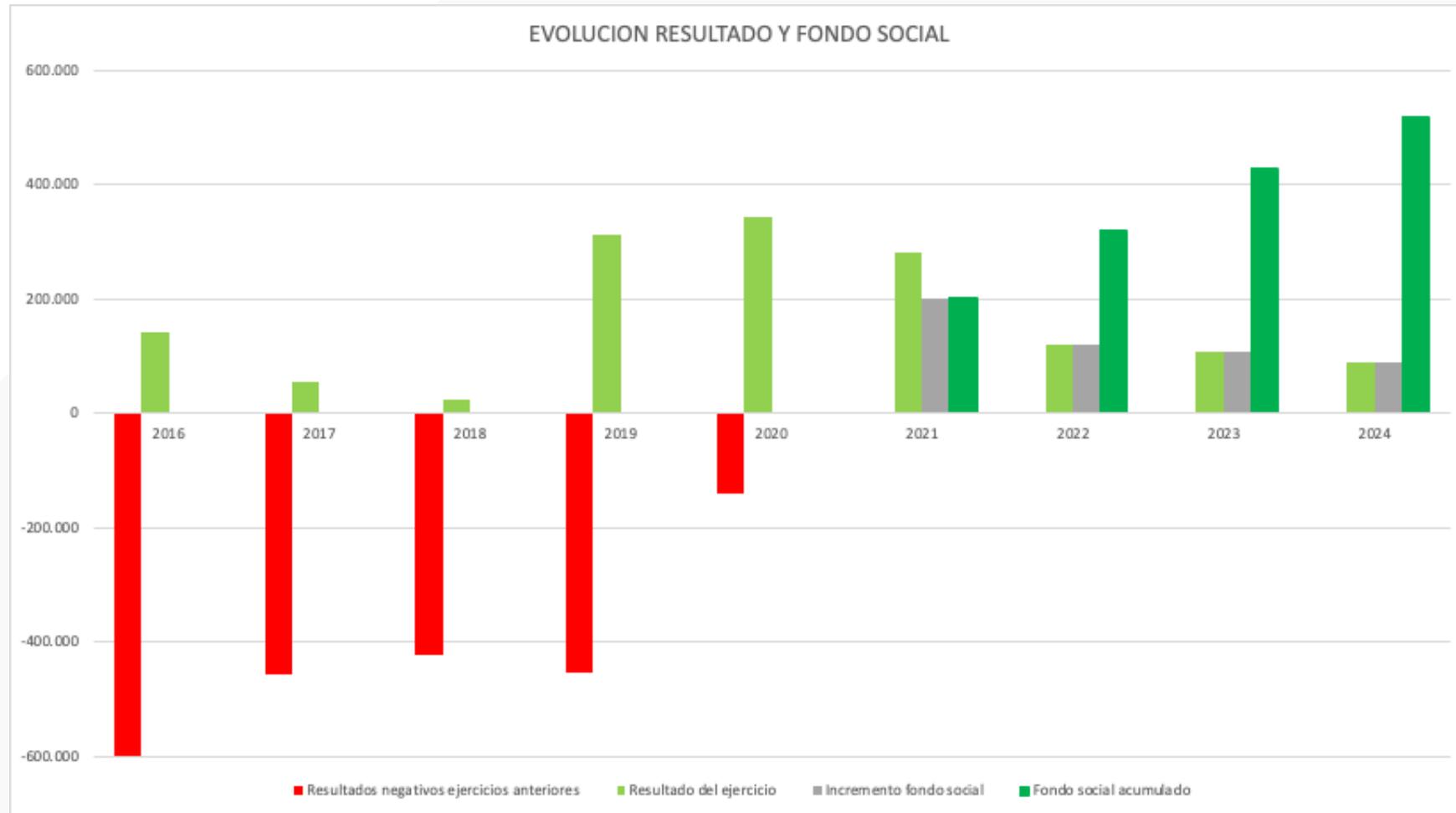
# Presupuesto vs. real 2023

Cumplimos el presupuesto.

	<i>Presupuesto '23</i>	Proyección EOY'23 a día de hoy
Ingresos	<i>Total 7M€ (+1 M€ de Élite)</i>	Total 6,992M€
Tesorería	<i>OK, pero coste financ. 55K€</i>	OK, coste financiación 28K€
Resultado	<i>120K€ (1,5% facturación)</i>	107K€ <1,5% facturación



# Resultado 2023



Seguimos contribuyendo a mejorar la salud financiera de la RFEV incrementando el fondo social y por ende mejorando el balance



# Agenda

- **2-** Aprobación de Cuentas Anuales ejercicio 2022 con informe de Auditoría
- **5** - Informe proyección resultados 2023 en relación con presupuesto
- **3-** Aprobación Proyecto Presupuesto 2024



# Principios del plan económico 2021-24

- Potenciar los ingresos por **recursos propios**.
- Suscribir todos los programas o **subvenciones** públicas posibles a las que podemos tener derecho
- **Control del gasto**, sobre todo el estructural, así como de las inversiones.
- Seguir ocupados en la **mejora continua** de los procesos y armonía de todo el equipo profesional



# Diseño del presupuesto 2024

- La estructura (Programas) del presupuesto son los mismos de acuerdo con CSD
- Área Técnica inicia proceso con entrenadores lo que representa la mayor parte en importe
- Área de Administración inicia el proceso con el resto de implicados para las áreas no deportivas, CEAR,...
- Se trabaja el equilibrio entre fuentes de financiación sobre todo porqué el 75% de los ingresos son subvenciones finalistas
- Llegamos al documento que habéis recibido



# El presupuesto 2024

- La estructura (Programas) del presupuesto son los mismos y si entramos en las partidas no hay grandes diferencias comparándolo con el previsto o el ejecutado en 2023.
- Como siempre tiene un punto de prudencia, aunque con riesgo en la inclusión de ingresos públicos que no están plenamente garantizados y que en buena parte deberemos financiar porque se ingresan al final del ejercicio
- Apuntamos a un resultado comedido, pero positivo, siguiendo con el mensaje de buena salud económica



# Presupuesto 2024: Diferencias que no se ven

- La actividad de competiciones y entrenamientos se incrementa el primer semestre
  - Podría generar tensiones de tesorería, pero el CSD ha sido siempre más diligente en año olímpico
- Y de otra parte el COE se hace cargo de los gastos de vuelos, hoteles, comidas, transporte de barcos y motoras, y desplazamiento del contenedor taller
  - La RFEV se hace cargo de nóminas (Entrenadores y equipo de soporte) así como honorarios de profesionales



# Presupuesto 2024: Gastos - Proporción

- **Programa 1: Alta Competición – 68%**
- **Programa 2: Actividades estatales – 6%**
- Programa 3: Formación – 0,x%
- Programa 4: Gestión Federativa – 7%
- Programa 5: Fuera de programa – 1,x%
- Programa 7: Gastos financieros y provisiones – 0,x%
- **Programa 8: CEAR Príncipe Felipe – 17%**



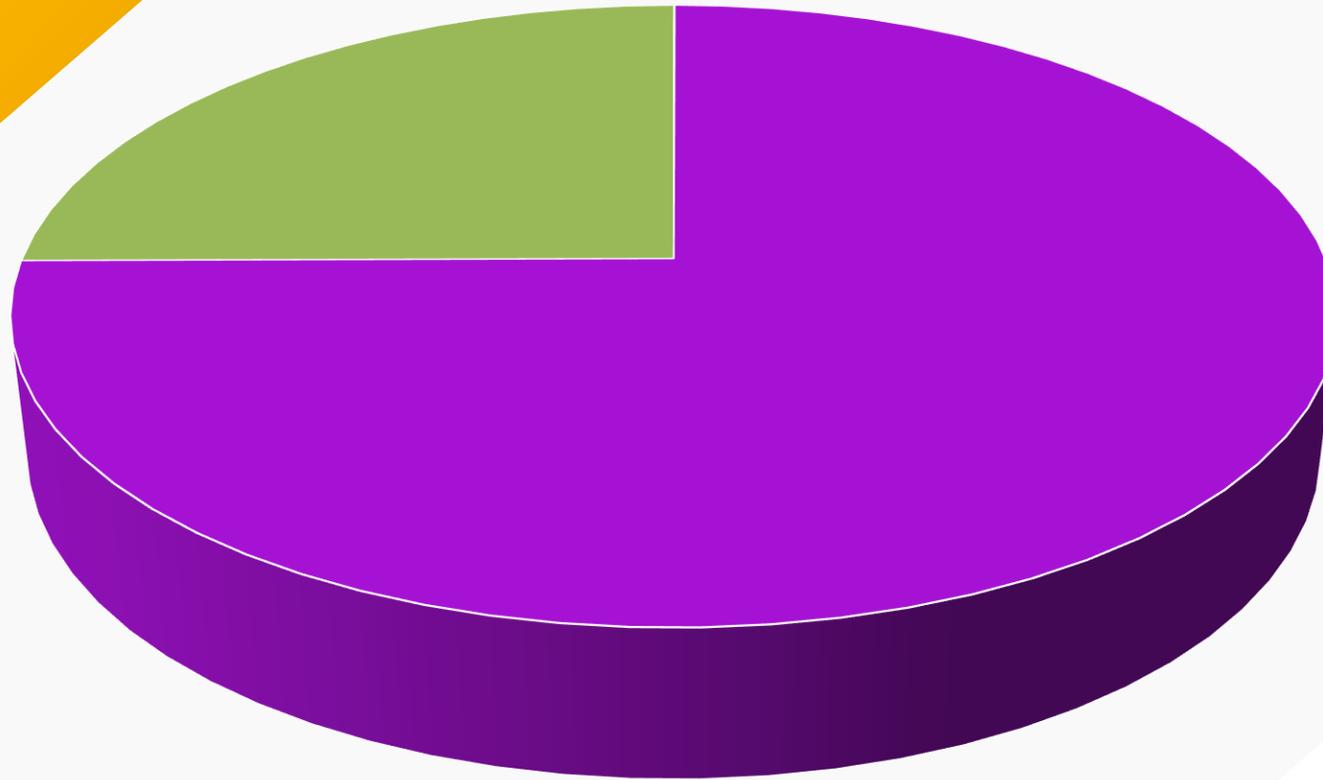
# BACKUP



# Recursos Propios vs Subvenciones

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

% FINANCIACIÓN



■ Financiación C.S.D. ■ Financiación R.P.



# 1 – Potenciar recursos propios

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

- Licencias y cuotas de clubes: Revisado. A futuro el CSD solicita que estos ingresos cubran todos los costes de estructura
- Servicios: La formación está liderada por FFAA y Clubes. No prevemos añadir formación desde la RFEV
- Patrocinio: Yendo todos juntos podemos añadir valor para un patrocinador a nivel nacional/internacional.



## 2 – Subvenciones: Ordinarias

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

- Ordinaria: El CSD ha confirmado un plan plurianual de subvenciones ordinarias que serán pagadas “a principios de cada ejercicio”, una vez justificadas las del año anterior.
- En realidad las hemos cobrado en junio, mejor que con anterioridad y con Certeza, pero ha forzado el uso de financiación bancaria.

PLAN PLURIANUAL APROBADO EN CONSEJO DE MINISTROS						
	RESOLUCIÓN PLURIANUAL					
	1. ALTO NIVEL	2.PNTD	3.CEAR	4.INVERSIONES	5.DIRECTIVOS	TOTAL
2022	2.759.901,87	44.808,75	89.818,18	124.592,88	5.300,00	3.024.421,67
2023	2.758.419,14	44.808,75	89.818,18	124.592,88	5.300,00	3.022.938,95
2024	2.756.781,17	44.808,75	89.818,18	124.592,88	5.300,00	3.021.300,97
						9.068.661,59



## 2 – Subvenciones: **Variables**

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

- Resto: Variará en función de los resultados deportivos y mantendrá el sistema actual de pago a final del ejercicio

Elite y 1% variarán en función de los resultados deportivos:	
SUBVENCIONES	2022
Élite	1.075.000,00
1%	270.664,62
Vela Adaptada	24.200,00
Audiovisuales	41.875,00



# 3 &4 – Control del gasto/Mejora

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

- Disciplina
- Estructura ligera
- Tecnología/digitalización



# Claves 2024

- 1 – Recursos Propios
- 2 – Subvenciones
- 3 – Control del gasto
- 4 – Mejora continua

- Certeza de la subvención ordinaria plurianual, más el ingreso a finales del primer trimestre (por ver)
- Estimación de continuidad en las subvenciones variables
- Patrocinio



# Presupuesto 2024: Ingresos

- Incremento de 210K
- Plan plurianual hasta Paris 2024


ORDINARIA 2.763,719 €
PNTD 45.000 €
CEAR ESPECIAL 90.000 €

- Variables: 1% y élite



# Aprobación Calendario de Regatas de Crucero y vela Ligera 2024

Asamblea General Ordinaria 2023



# Informe normativa Reglamento de competiciones

Asamblea General Ordinaria 2023



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

1. Se elimina todo lo referente a e-Sailing “ Regatas Virtuales”
2. Se actualiza de acuerdo con la nueva legislación el kilometraje por desplazamiento pasando a 0.26€/km
3. En las reglas de participación se establece que los regatistas participarán en las regatas con el género que conste en su documento nacional de identidad.



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

De acuerdo con la Clase iQFoil se modifican los formatos para regatas Juveniles e Infantiles, en función del nº de participantes.

Para las pruebas en formato "Racing" en iQFoil Juvenil (sub.19) e Infantil (sub-17; sub-15) chicos y chicas navegarán conjuntamente excepto:

- a) Cuando el número total de chicos y chicas supere el número para hacer grupos en pruebas, o
- b) Cuando hayan 20 o más regatistas femeninas.

En estos casos se formarán grupos separando a los chicos de las chicas.



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

- 3.2.4.4 Siempre que haya 8 o más féminas en iQFoil juvenil o junior, estas tendrán una clasificación independiente (se aplicará el apéndice A del RRV a cada categoría por separado), navegando las pruebas en formato “slalom” por separado chicos y chicas. En caso de que no lleguen a 8 regatistas femeninas estas se integrarán en los heats de chicos, repartiéndose equitativamente.
- 3.2.4.5 La categoría iQFoil sub-15 navegará juntamente con la sub-17 siendo la clasificación general de los sub-15 la extraída de la general conjunta sin repuntuar.



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

- **Clase 420**

Se añaden las siguientes categorías de acuerdo con la clase internacional:

- ✓ Sub 15 Masculina y Femenina
- ✓ Mixta absoluta

- **Clase 29er**

- ✓ De igual manera se ha añadido la categoría absoluta MIXTA



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

## VELA ADAPTADA – VELA INCLUSIVA

- Se diferencia entre vela adaptada, regatistas tienen que tener la discapacidad reconocida por WORLD SAILING (al igual que en ctos internacionales WS) y vela inclusiva, en clases dobles solo el patrón tiene que tener una discapacidad reconocida por cualquier organismo oficial
- **Vela Adaptada:** Clase Hansa 303 individual
- **Vela Inclusiva:** Clases: Hansa 303 doble y 2.4mR
- Campeonatos de Vela adaptada e inclusiva se navegarán por separado



# Modificación Reglamento Competiciones 2024

## ROTATORIO DE EVENTOS EN CLASES ESTRATÉGICAS

		2022	2023	2024	2025	2026
<b>Optimist</b>		Canarias	Baleares	Andalucía	Murcia	País Vasco
		Cataluña	Cataluña	Valencia	Otras	Galicia
<b>420</b>		Andalucía	Galicia	Andalucía	Cataluña	Baleares
		Baleares	Canaria	País Vasco	Andalucía	Valencia
<b>ILCA 4</b>		Baleares	Andalucía	Valencia	País Vasco	Cataluña
		Cataluña	Murcia	Galicia	Canarias	Murcia
<b>techno</b>		Valencia	Melilla	Murcia	Galicia	Canarias
<b>iQFoil Juv</b>		Murcia	Cataluña	Baleares	Valencia	Andalucía
<b>ILCA 6</b>		Galicia	País Vasco	Cataluña	Baleares	Galicia
		Andalucía	Valencia	Canarias	Murcia	Otras



# El Comité de Jueces en números

GRUPO	RFEV (activos)	A	W.S.
OFICIALES	129	71	17
JUECES	131	43	18
MEDIDORES V.L.	54	26	12
ARBITROS	27	--	5
Delegado Técnico	--	--	1



# Nuevos Jueces Internacionales



Inés Cabrer

Oficial Internacional



Juan Coronilla

Juez Internacional



Pablo Macías

Juez Internacional



Antonio Lamadrid

Juez Internacional

# JUECES ESPAÑOLES EN LOS JJOO 2024



Ana Sánchez

Presidente del Jurado  
Internacional



Arianne Mainemare

Oficial de Regatas



Pilar López

Medidora Internacional



Luis Ferrnadiz

Juez Internacional



Juan A. Llabrés  
Oficial Digital

48 AGO



CURSOS REALIZADOS 2023

# SIMPOSIO JUECES

Noviembre



# CURSOS REALIZADOS 2023

Curso Jueces

Curso Medidor Cruceros

Curso Medidor Vela Ligera

11 inscritos - Palma

10 inscritos - Santander

15 inscritos - Tenerife



# PROGRAMA INTERCAMBIOS EUROSAF

<b>JUECES ESPAÑOLES CON SALIDAS AL EXTRANJERO</b>	<b>4</b>
<b>JUECES EXTRANJEROS EN REGATAS ESPAÑOLAS</b>	<b>14</b>



# NOMBRAMIENTOS REALIZADOS DESDE EL C.T.J.

OFICIALES:	202
JUECES:	409
MEDIDORES V.L.	112



# Informe deportivo 2023 y proyecto 2024

Asamblea General Ordinaria 2023



## FFAA Y CLUBES

# FEDERACIÓN + CLUB + DEPORTISTA = CAMPEÓN

- Este proyecto no se puede realizar sin el **trabajo y colaboración de las FFAA y Clubes**. Tenemos que velar por todos los deportistas, no solo por los de nuestra comunidad o club, ya que este es un proyecto para **ayudar y potenciar a los mejores deportistas**, sin importar de dónde viene, para **no perder talento**.
- El trabajo empieza en cada club,: fomentando las clases estratégicas, con monitores, para que sus deportistas estén incluidos en los planes de tecnificación de sus FFAA.



# FFAA Y CLUBES

## FEDERACIÓN + CLUB + DEPORTISTA = CAMPEÓN

- EL siguiente escalón son las FFAA; su plan debe de ir paralelo al plan de la RFEV, en cuanto a clases estratégicas, debería tener por escrito un plan de tecnificación a corto y a largo plazo, con entrenadores para cada clase, hacer concentraciones con los mejores deportistas de cada clase, y funcionar deportivamente como equipo autonómico, que representa a sus clubes. La RFEV esta elaborando un modelo standard de plan de tecnificación para las FFAA que quieran, para que lo adapte a sus necesidades y posibilidades.



# Nº de clubes con licencias



\*\*El 68% de las licencias son de seniors, un 8% de juveniles y un 14% de infantiles



# Clases Estratégicas

## INFANTILES

- Optimist
- Tecno 295 sub 13 y sub 15
- Iqfoil sub 17
- ILCA 4 sub 16
- 420 sub 17
- 29er Sub 17



# Clases Estratégicas

## JUVENILES

- 420 sub 19
- 470 Sub 23 (CCOO)
- 49er y 49 FX sub 23 (CCOO)
- F. Kite sub 19 y sub 21
- Iqfoil sub 19 y sub 21
- ILCA 6 sub 18M , sub 19W y sub 21W
- 470 MX sub 23 (CCOO)
- ILCA 7 sub 19 y sub 23
- Nacra 17 sub 23 (CCOO)



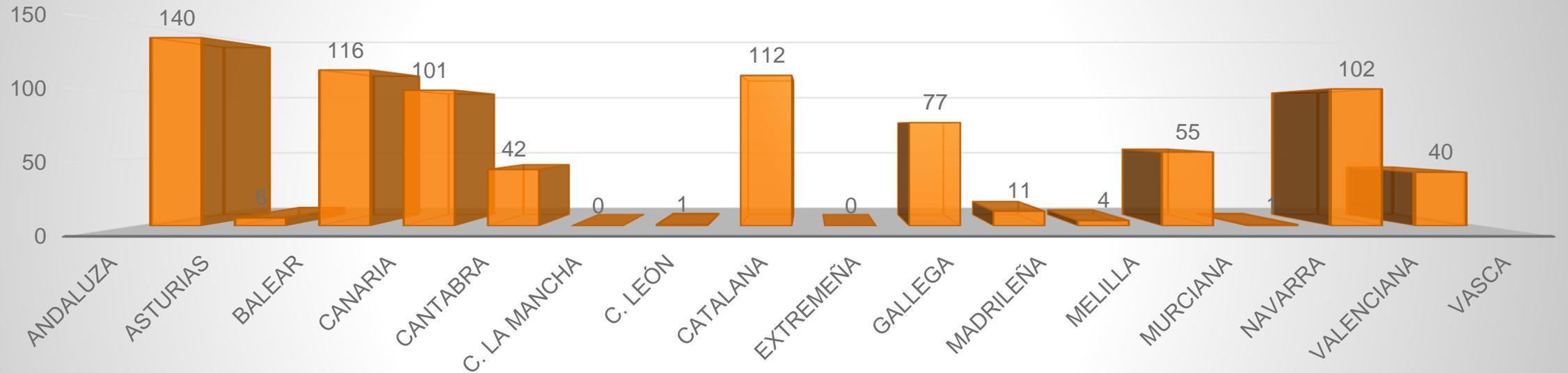
# Participación CCEE

FFAA / Clase	Nº deport.
Optimist	167
ILCA 4	172
ILCA 6	193
ILCA 7	55
TECHNO 293 sub 15	36
TECHNO 293 sub17	32
420	64
29ER (nº entre 10)	24
Iqfoil sub 19	41
Iqfoil sub 17 (nº entre 10)	24



# PARTICIPACIÓN CCEE 2024

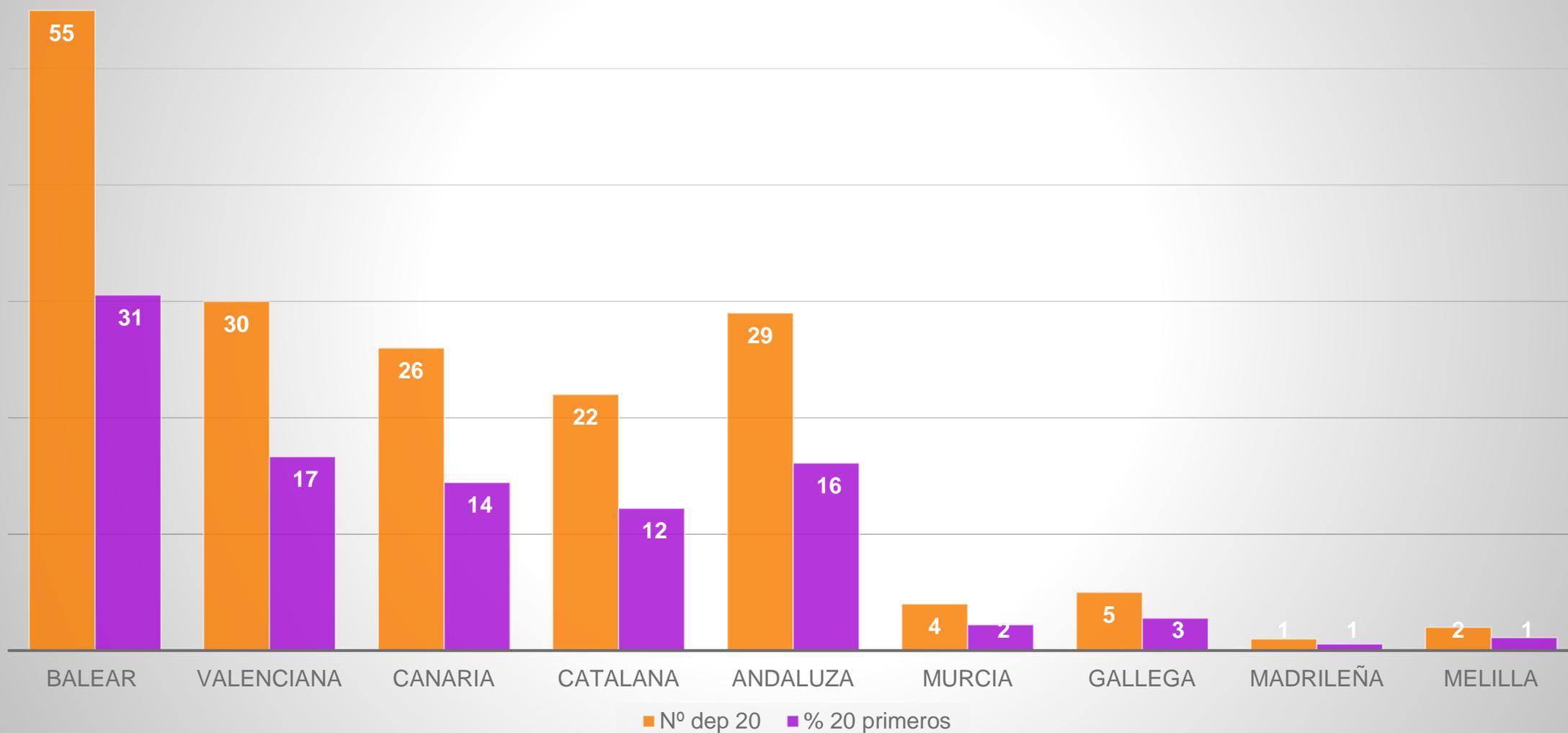
TOTAL 808



\*\*\*De estos 194 deportistas en 29 expediciones han ido a regatas internacionales



## Nº y % de deportistas entre los 20 priemros de 180



# Estructura Deportiva

- ▶ Clases Olímpicas: EO, Juveniles (2028-N3)
- ▶ Clases Estratégicas: Individuales, dobles y tablas (N4)
- ▶ Clases Nacionales
- ▶ Crucero
- ▶ Vela Inclusiva
- ▶ Mujer y Deporte



# PROYECTO I+D+I muy ambicioso

- Pruebas con SAILMON (toma de datos)
- Pruebas con cámara de 360° y gafas de realidad virtual
- Análisis de detección de Fatiga, mediante un dispositivo que llevan los deportistas
- Estudios por el gabinete de ingeniería Gonzalo Redondo estudios de foils y timones
- Análisis de datos diarios de la actividad en los entrenos. Con software de datos para estudio de navegación, pruebas de material etc.
- Datos entrenamientos y eventos
- Análisis Meteo
- Un programa análisis a partir de los datos SAP que se recogen en las competiciones, donde se hace estudio pormenorizado de la técnica y táctica, con ayuda de algoritmos de I.A.



# PROYECTO I+D+I muy ambicioso

- Análisis de cargas de trabajo
- Diseño de Playbooks de cada clase
- Plataforma integral de gestión 360º de la RFEV, para la edición de videos
- Estudio de antropometría ya desde clases estratégicas a las CCOO
- Desarrollo de protocolos de actuación en competición, en todos los ámbitos Nutrición/Hidratación, Físico, Médico, Fisio, reglamentos, estrategia y psicología
- Creación de un comité de análisis Medal Race
- Para todo esto hay una hoja de ruta, para ir implementando cada uno de estos aspectos y nuevos que iran surgiendo.

TODO ESTO SE PODRA LLEVAR POR UN PLUS PARA DEPORTISTAS CON POSIBILIDADES  
DE MEDALLA O DIPLOMA QUE ES EL PROYECTO **ELITE**

